



Nadège Grostabussiat

Management de projet / de crise

E-Mail : grostabussiat_ext@vif-management.com

Tel : +49 221 499 53 84 | +33 1 80 98 04 64

Manager française, vivant en bavière depuis 25 ans, pragmatique et spécialisée dans la croissance et l'excellence commerciale. De la stratégie à la mise en œuvre opérationnelle réussie dans des entreprises et filiales basées en Allemagne !

Testimonial :

« Un véritable plaisir de travailler avec Nadège ! Son pragmatisme, son sens de la priorisation et son aptitude à simplifier la complexité franco-allemande ont été d'une valeur inestimable. »

Vice-Président, distributeur européen leader en B2B

Exemple de mission 1 :

Développement et lancement d'une stratégie de croissance sur 5 ans pour 3 unités commerciales d'une entreprise MedTech mondiale après une reprise par Private Equity → Situation positive : Croissance
Réalisation de diagnostics commerciaux et segmentation du marché pour identifier les opportunités de croissance, en étroite collaboration avec les dirigeants et les experts.

- Analyse des impacts sur la production, les ventes et le ROI (business case).
- Élaboration et mise en œuvre d'un plan d'action détaillé.
- Introduction de la méthode Solutions Selling (Miller Heiman) pour gérer les opportunités auprès des comptes clés.
- Résultat : croissance à deux chiffres pour une unité, cession d'une unité pour le processus de sortie et lancement de la mise en œuvre de la dernière unité.

Exemple de mission 2 :

Élaboration d'un plan de redressement pour une unité commerciale d'une entreprise MedTech mondiale après une reprise par Private Equity → Situation complexe : perte de chiffre d'affaires et de marge ; même entreprise, autre unité commerciale.

- Analyse approfondie des causes de la baisse du chiffre d'affaires et de la marge.
- Mise en place d'un plan d'action incluant la gestion des comptes clés, la refonte des processus, un tableau de bord de suivi et une gouvernance communication pour stopper les pertes financières et restaurer le cash-flow.
- Résultat : plus de pertes financières en 6 mois et retour à une croissance positive (+5%).