



Nadège Grostabussiat

Projekt-Krisen-Management

E-Mail: grostabussiat_ext@vif-management.com

Tel.: +49 221 499 53 84 | +33 1 80 98 04 64

Französische Managerin, lebhaft in Deutschland seit 25 Jahren, mit Hands-on-Mentalität und Spezialisierung auf Wachstum und Business Excellence. Sie begleitet Unternehmen und deren französische Tochtergesellschaften von der Strategieentwicklung bis zur erfolgreichen operativen Umsetzung.

Testimonial:

„Es war mir eine wirkliche Freude, mit Nadège zusammenzuarbeiten! Ihr Pragmatismus, ihre Fokussierung und ihre Fähigkeit, deutsch-französische Komplexität zu vereinfachen, waren von unschätzbarem Wert.“

Vice-President, Europäischer führender B2B-Distributor

Beispiel-Projekt 1:

Entwicklung und Umsetzungsstart einer 5-Jahres-Wachstumsstrategie für 3 Geschäftseinheiten einer globalen MedTech-Firma nach Private Equity-Übernahme

- Vertriebsdiagnosen und Marktsegmentierungen zur Identifikation von Wachstumschancen in enger Zusammenarbeit mit Führungskräften und Experten.
- Analyse der Auswirkungen auf Produktion, Vertrieb und ROI (Business Case)
- Entwicklung und Implementierung eines Aktionsplans.
- Einführung der Solutions-Selling-Methode (Miller Heiman) zur Steuerung von Key-Account-Chancen.
- Ergebnis: Zweistelliges Wachstum für eine Geschäftseinheit, Ausgliederung einer Einheit für den Exit und Start der Umsetzung der letzten Einheit.

Beispiel-Projekt 2:

Entwicklung eines Turnaround-Plans für eine Geschäftseinheit einer globalen MedTech-Firma nach Private Equity-Übernahme. Herausfordernde Situation: Umsatz- und DB-Verlust ; selbes Unternehmen, andere Geschäftseinheit

- Durchführung einer Ursachenanalyse für den Rückgang von Umsatz und Deckungsbeitrag.
- Umsetzung und Initiierung eines Aktionsplans, einschließlich Key Account Management, neuer Prozesse, Monitoring-Dashboard und Kommunikations-Governance, um finanzielle Verluste zu stoppen und den Cashflow wiederherzustellen.
- Ergebnis: Erfolgreiche Beendigung der finanziellen Verluste innerhalb von 6 Monaten und Erreichung eines positiven Wachstumstrends (+5%).